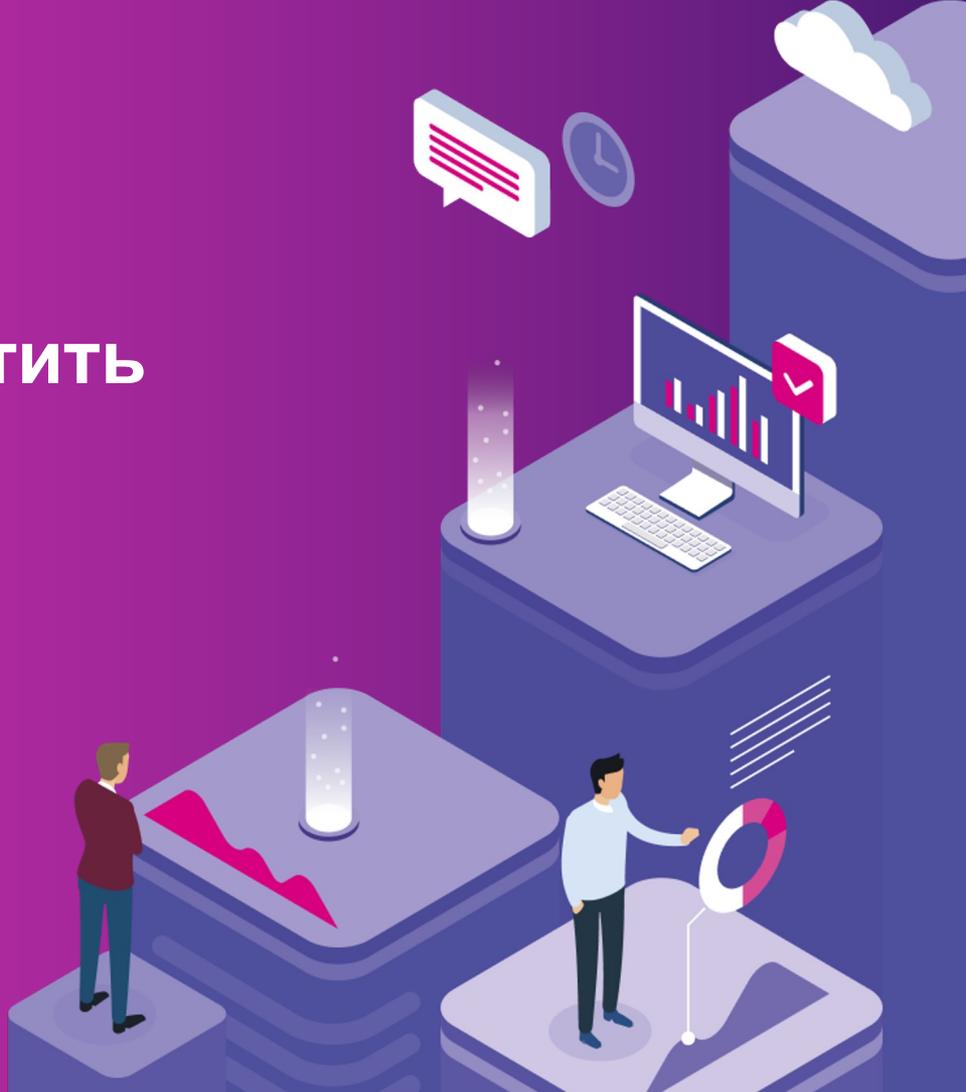


WILDBERRIES

Как обосновать и защитить проект

Елена Образцова
19.07.2024



1. Презентация проекта

- **Executive summary**
- **Описать ситуацию AS IS**
- **Рассказать суть изменений TO BE: технологии, процессы и оборудование**
- **Моделируем физику: карты, схемы**
- **Показываем экономику: только основные цифры**

2. Преимущества и риски технологии (SWOT)

На примере проекта запуска напольных мобильных роботов

Сокращение персонала на 70%

Сокращение времени сборки 1 штуки до 5 минут

Высокая отказоустойчивость процесса: все роботы не могут выйти из строя, а при отказе софта возможен переход на ручную комплектацию в старой технологии

Возможность применения в будущем склады:

- при замене конструктива мезонина – нужен бетонный мезонин
- Требуются дополнительные мощности по электричеству
- Более высокая плотность хранения при переходе на расстановку стеллажей квадратами «пятнашки»

Риск №1 Сроки доработки софта для управления роботами (риск сдвига сроков окупаемости)

Риск №2 Отсутствие опыта и экспертизы на рынке

Риск №3 Удорожание мезонина

Риск №4 Доступность импортного оборудования

3. Оценка ключевых параметров проекта

Определить критерии оценки успешности внедрения

Сравнение сценариев, роботизированная VS ручная сборка	
Емкость склада, всего	шт
Сборка в сутки	шт
Время обработки	час
ФОТ перс склада	
ФОТ ручная обработка	тыс руб/год
ФОТ автоматизация	тыс руб/год
Экономия ФОТ	тыс руб/год
Количество сотрудников	
Расчетное ручная обработка	чел/смену
Расчетное роботизированная обработка	чел/смену
Сокращение численности	чел/смену
CAPEX	
количество роботов	шт
Поставщик 1	млн руб
Поставщик 2	млн руб
Поставщик 3	млн руб
Срок окупаемости	
Поставщик 1	лет
Поставщик 2	лет
Поставщик 3	лет
Срок запуска проекта	месяцев

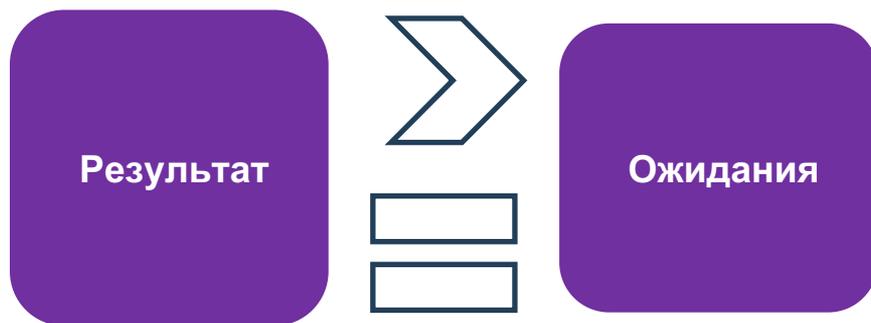
Проводим моделирование на основе расчета сравнительных сценариев: текущий процесс vs новый процесс, расчет экономических и других эффектов от изменений. Договариваемся «на берегу», что важнее для бизнеса.

Максимальное использование площадей

Сроки исполнения заказа клиента

Снижение зависимости от человеческих ресурсов

4. Управление ожиданиями



СПАСИБО!

